



## Cesta nahoru XXXV. - Svému úspěchu musíte pomoci sami

**PEPPER DE CALLIER**  
předseda Bubenik Partners

Přelom roku je mým nejoblíbenějším obdobím. Přirozeně utichnou všechny činnosti, které se v uplynulých dvanácti měsících rozběhly. A my můžeme naplno zapojit jednu z nejdůležitějších schopností vnímavých bytostí - a sice reflexi.

Tedy přemýšlení o věcech a lidech, jež pro nás měli v uplynulém roce nějaký význam.

Přemýšlení o někom, kdo vynaložil úsilí, aby nám s čímśi pomohl.

O někom, komu jsme naopak pomohli my. O tom, co nového jsme se dověděli o sobě samých a druhých, o tom, v čem se nám dařilo a v čem naopak ne. A také zamyšlení nad tím, čeho chceme dosáhnout v nadcházejícím roce.

Už roky píše novoroční dopisy několika málo lidem, kteří můj život skutečně ovlivnili. A děkuji jim za pomoc a rady, za to, že mi jsou vzorem. Dávám jim tak najevo, jaký mají pro můj osobní růst význam, a zároveň tím krásně utužuji přátelství s lidmi, na nichž mi v životě záleží. Což mě přivádí k tomu, že jsem vám chtěl něco do nového roku také popřát.

Před mnoha lety, kdy jsem teprve rozvažoval, co chci vlastně v životě dělat, a urovnával si hodnoty, jsem potkal báječného člověka - Sama Cohena.

Ten se na určitou dobu stal mým mentorem. Měl neobyčejné porozumění a dar klást velmi podnětné otázky. Jeho jednání bylo laskavé, ale přímé.

Nenechával se rozptylovat a dokázal se rychle dostat skutečného jádra věci. I po třiceti letech si pamatuji na naše rozhovory, jako by proběhly včera. Vidím, jak se při mém vyprávění mračil a jak jeho úsměv rozjasnil celou místnost, když jsem konečně pochopil, co se mi snažil vtlouci do hlavy.

Na jeden rozhovor v této roční době vzpomínám obzvlášť rád. Když jsme spolu jednou mluvili, nebylo mi zrovna nejlépe. Trápil mě totiž pocit, že můžu v životě i v kariéře dosáhnout víc. Ale ne- šlo to. Pravděpodobně jsem se velmi litoval a přál si, aby mi někdo trochu pomohl - postaral se o mě.

Sam se usmál, upřel na mě svůj pevný pohled a řekl: "Peppere, nikdo by o tebe neměl mít větší starost než ty sám." Tímhle chtěl říci asi toto: "Tak probud' se. Žijeme v drsném světě, to není nic nového. Jestli ti na tobě samém záleží, tak mi řekni - co chceš sám pro sebe udělat, abys v životě i v kariéře vystoupil na další stupínek?"

Stejně jako při mnoha jiných debatách se Samem na mě jeho slova a jeho způsob jednání zapůsobily jako studená sprcha. Ponaučení bylo jasné.

Všichni jsme zodpovědní za to, jak nakládáme s našimi nejcennějšími aktivy, jaké kdy budeme vlastnit - s vlastními životy.

Kdysi jsem četl, že bývalý šéf General Electric, legendární Jack Welch, před skupinou nadějných mladých manažerů prohlásil: "Přeji vám, abyste se každým dnem, který v GE strávíte, stali pro svého stávajícího nebo budoucího zaměstnavatele atraktivnější."

A to je i mé novoroční přání vám, milí čtenáři: Přeji vám, abyste se v novém roce stali pro současného nebo potenciálního zaměstnavatele atraktivnější a cennější. Jak?

Tím, že vám bude na vás samotných záležet natolik, že si sami objektivně zodpovíte otázku: "Kde se můžu ještě zlepšit? Komu mohu letos pomoci v růstu, aby se ze mě stal ještě hodnotnější člen našeho týmu?"

Odpovědi na tyto otázky vedou k úspěchu v životě i v kariéře. Nejde o to, co ostatní mohou udělat pro vás, ale jak velkým přínosem můžete být vy pro druhé. Tak ve své kariéře postupují úspěšní manažeři, tím si získávají pověst i mimo zdi kanceláře svého stávajícího zaměstnavatele. Čestně pohlédnou do zrcadla, aby zjistili, co mohou zlepšit a jak být přínosem ostatním, a pak učiní vše pro své zlepšení. Takže šťastný nový rok! Přeji vám, aby byl plný růstu, výzev a naplnění a abyste objevili způsob, jak zvýšit svou pracovní atraktivitu.

Hodně štěstí na vaší cestě vzhůru!